

MERCADO FARMACÉUTICO CHILENO, UN MODELO QUE NO SE DEBE COPIAR

Héctor Enrique Rojas Piccardo, abogado y farmacéutico, presidente de AFFI Chile

Desde mi independiente FARMACIA DE BARRIO ("LA URGENCIA"), en la ciudad de SANTIAGO DE NUEVA EXTREMADURA, capital de nuestro PAÍS y reducida a la mínima expresión a pesar de 20 años de servicio público, escribo a mis colegas FARMACÉUTICOS, advirtiéndoles lo que no deben hacer o permitir para evitar las tentaciones mercantilistas y para impedir llegar a la situación chilena.

Muy simple de explicar, pero muy difícil de entender, cómo llegamos a esta, en un lapso no mayor de 25 años:

1.- El 95% del mercado farmacéutico CHILENO dispensador (Farmacias) está repartido en tres cadenas de farmacias: SALCOBRAND, CRUZ VERDE Y AHUMADA, CON APROXIMADAMENTE 1.600.000 ESTABLECIMIENTOS generalmente dentro de supermercados. El 5% restante representados por aproximadamente 600 farmacias de barrio en su gran mayoría (como la mía) debemos ofrecer en su mayoría medicamentos genéricos que tienen un valor comercial muy menor a los de marca, razón suficiente para explicar el mínimo de participación, con las consecuencias catastróficas para los propietarios independientes que luchan por mantenerse en este mercado.

2.- El mercado farmacéutico de producción, A PESAR DE TENER UNA clara desconcentración -aproximadamente 60 Laboratorios- ya ha llegado o comienza a distorsionarse dándose en la práctica que dos o tres Laboratorios han comprado o se han fusionado, absorbiendo a otros.

3.- El mercado de distribución ha llegado al extremo de mantener 2 distribuidoras con casi el 100% limitando a las farmacias independientes, por lo que entenderán no tenemos mucho donde regodearnos.

4.- Lo categórico de este escenario es que es tremendamente difícil sobrevivir, y en mi caso las ventajas comparativas que lo hacen posible son, el hecho de ser dueño del inmueble en que funciona la Farmacia, el ahorro de un Farmacéutico y mi segunda profesión de abogado, la cual desempeño en la medida que es posible, privilegiando la Farmacia por un tema de formación me siento más Farmacéutico que abogado, prefiero los remedios a las leyes. Además, es suicida que algún actor ingrese al mercado aun siendo Farmacéutico, lo que conlleva a no dejar otra alternativa para los jóvenes profesionales que emplearse en las tres grandes empresas que monopolizan el mercado.

5.- Recuerdo cuando me titulé de Químico Farmacéutico por los años 77....78, existían aproximadamente 2000 farmacias todas independientes y en los años 80 aparecieron las cadenas. Muchas de ellas se fueron a la quiebra, pero en los años 90 de las que quedaron algunas se unieron y estamos como Uds. pueden apreciar. Los propietarios independientes habían tenido un negocio floreciente y una envidiable situación económica.

6.- Como asociación gremial (AFFI CHILE ASOCIACIÓN DE FARMACÉUTICOS DUEÑOS DE FARMACIA) nos hemos ocupado un tanto tarde y hemos presenciado a asociados morir de muerte súbdita y ahora, para bien o mal, se encuentran disfrutando de un empleo. Lo criticable de este resultado, en mi opinión, es que LOS PROFESIONALES FARMACÉUTICOS EN EL DESEMPEÑO DE SUS FUNCIONES CUMPLEN UN ROL MÁS ADMINISTRATIVO QUE TÉCNICO, lo que podría ser " el comienzo de una muerte anunciada de nuestra profesión", a consecuencia del

principio de que la necesidad crea el órgano, a contrario sensum.....y a estas alturas de mi partido, 54 años, andropáusico, motoquero fanático (fiel a mi "ESTERCITA" una HONDA MAGNA 1000 y "LAOTRA" YAMAHA VIRAGO 1.100), ENAMORADO DEL AMOR, no me resigno a retirarme sin haber ejercido alguna resistencia, algo así como vencer o morir.

7.- El desperfilamiento de nuestros profesionales en el exilio económico y la falta de adaptación de los planes de estudios universitarios son el más eficiente medio de cultivo para la mantención de las distorsiones del mercado, que al agregarle una pizca de permisividad de las autoridades y falta de eficacia legal de la legislación del ramo, hacen posible el trágico panorama con el que dan ganas de gritar socorro, sálvennos

8.- Como lo inteligente, dicen, es aprender de las experiencias ajenas, les envío algunos consejos prácticos:

a.-La virulencia comienza con el crecimiento horizontal y como el negocio de los medicamentos es bueno, rápidamente logramos un crecimiento logarítmico, el problema es que los que no son ambiciosos y que quieren únicamente desempeñarse en una farmacia, rápidamente son desplazados. Así que: ¡atentos!, cualquier cosa es menos destructiva que el crecimiento horizontal. Porque luego viene el crecimiento vertical y las farmacias compran o crean Laboratorios, economías a escala, dumping, intransparencia, todo lo que Uds. se puedan imaginar, a lo que he llamado crecimiento asterisco *, que por supuesto es lo más mortífero para un sano mercado.

b.-El profesionalismo farmacéutico es vital porque el paciente cliente aprecia la entrega informada de medicamentos ojalá con lenguaje propio ininteligible como lo hacen los médicos, para crear la curiosidad y luego poder verborrea todo lo que sabemos. Esto requiere eso sí, de un permanente estudio de lo nuevo....lo que reconozco cuesta mucho esfuerzo y las Universidades desde sus torres de marfil no contribuyen en nada a este perfeccionamiento en lo que realmente necesitamos para una eficiente farmacovigilancia (ram, interacciones, incompatibilidades,etc).

c.-Por el momento confórmense con lo dicho pero me comprometo a responder o profundizar en el tema si hay interés...la verdad que nadie se interesa mucho en la opinión de los fracasados, como parecemos para la opinión mundial, más bien pagan lo que sea por los triunfadores para copiar lo que sea posible.